

DECRETO RETTORALE N. 2272

Procedure di valutazione a n. 6 ricercatori a tempo determinato (RTT) presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore [art. 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240 come modificato dalla legge 29 giugno 2022, n. 79]

IL RETTORE

- Visto lo Statuto dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, emanato con decreto rettorale 24 ottobre 1996, e successive modifiche e integrazioni;
- visto il regolamento generale di Ateneo dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, emanato con decreto rettorale 26 ottobre 1999, e successive modifiche e integrazioni;
- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, in particolare l'art. 24, così come modificato dalla legge 29 giugno 2022, n. 79;
- visto il decreto del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca n. 243 del 25 maggio 2011;
- visto il Codice etico dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, emanato con decreto rettorale 18 ottobre 2011, e successive modifiche e integrazioni;
- visto il d.m. 2 maggio 2024, n. 639 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 107 del 9 maggio 2024, concernente la determinazione dei gruppi scientifico-disciplinari e delle relative declaratorie, nonché razionalizzazione e aggiornamento dei settori scientifico-disciplinari e riconduzione di questi ultimi ai gruppi scientifico-disciplinari, ai sensi dell'art. 15, della legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- visto il decreto rettorale n. 6301 del 17 aprile 2020, recante: "Disposizioni operative per lo svolgimento delle procedure concorsuali in modalità telematica per il conferimento degli assegni di ricerca e per il reclutamento di professori e ricercatori";
- visto il proprio decreto n. 1559 del 1° settembre 2025 recante: «Modifiche al "Regolamento per la disciplina dei ricercatori a tempo determinato (RTT) ai sensi dell'art. 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, come modificato dalla legge 29 giugno 2022, n. 79"»;
- viste le delibere adottate dal Consiglio della Facoltà di Scienze della formazione, dal Consiglio della Facoltà di Scienze linguistiche e

letterature straniere, dal Consiglio della Facoltà di Psicologia e dal Consiglio della Facoltà di Scienze politiche e sociali nelle adunanze del 25 febbraio 2026;

considerato che i posti richiesti dalle Facoltà godono della relativa copertura finanziaria;

vista la delibera adottata dal Senato accademico nell'adunanza del 17 marzo 2026;

vista la delibera adottata dal Consiglio di amministrazione nell'adunanza del 26 marzo 2026,

DECRETA

Art. 1

Indizione

Sono indette le procedure di valutazione a n. 6 posti di ricercatore a tempo determinato (RTT) per lo svolgimento di attività di ricerca, di didattica, di didattica integrativa e di servizio agli studenti [art. 24, della legge 30 dicembre 2010, n. 240, come modificato dalla legge 29 giugno 2022, n. 79] nelle seguenti Facoltà dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, per i gruppi scientifico-disciplinari e i settori scientifico-disciplinari di seguito indicati:

FACOLTÀ DI SCIENZE DELLA FORMAZIONE

N. 1 posto.

GRUPPO SCIENTIFICO-DISCIPLINARE: 10/ARTE-01 STORIA DELL'ARTE

DISCIPLINARY SCIENTIFIC GROUP: 10/ARTE-01 ART HISTORY

SETTORE SCIENTIFICO-DISCIPLINARE: ARTE-01/C STORIA DELL'ARTE CONTEMPORANEA

ACADEMIC DISCIPLINE: ARTE-01/C HISTORY OF CONTEMPORARY ART

DURATA: n. 6 anni.

REGIME DI IMPEGNO: tempo pieno.

AMBITO DI RICERCA: L'ambito di ricerca riguarda la materia di Storia dell'arte contemporanea, in rapporto con le diverse forme artistiche, la storia del collezionismo e le arti applicate.

FIELD OF RESEARCH: *The research area concerns the subject of contemporary art history, in connection with various art forms, the history of collecting and the applied*

arts.

FUNZIONI: Sotto il profilo scientifico, il/la candidato/a selezionato/a dovrà svolgere ricerche e produrre pubblicazioni scientifiche su temi relativi al settore scientifico-disciplinare di Storia dell'arte contemporanea, tenendo conto degli snodi culturali che attraversano l'Otto e il Novecento, in relazione al dibattito attorno all'autorialità dell'opera d'arte e alle tangenze intertestuali tra i diversi ambiti espressivi della contemporaneità. Dovrà inoltre riservare specifica attenzione all'educazione al patrimonio culturale, che contemplano il rinnovato ruolo dei musei nella società, in relazione ai diversi pubblici che vi afferiscono e al dialogo sempre più stringente tra patrimoni e territori. In particolare, la ricerca affrontata dal/dalla candidato/a dovrà tener conto della mediazione educativa destinata al pubblico scolastico ed *extrascolastico*, con un *focus* sui fruitori con bisogni educativi speciali. Il/la candidato/a selezionato/a dovrà condurre in modo autonomo progetti di ricerca e coordinare gruppi di lavoro o unità di ricerca nell'ambito di progetti finanziati o collaborazioni scientifiche. Sotto il profilo didattico, il/la candidato/a selezionato/a sarà tenuto/a a svolgere attività di insegnamento nei programmi di laurea triennale, magistrale e/o dottorale e supervisionare tesi a ogni livello. Il candidato dovrà essere disponibile ad assumere eventuali ruoli istituzionali, organizzativi e gestionali assegnati dalla Facoltà.

FUNCTIONS: *From a scientific point of view, the selected candidate will be required to carry out research and produce scientific publications on topics related to the scientific-disciplinary field of contemporary art history, taking into account the cultural junctures that span the 19th and 20th centuries, in relation to the debate surrounding the authorship of works of art and the intertextual connections between the various expressive fields of contemporary art. They will also have to pay specific attention to cultural heritage education, which contemplate the renewed role of museums in society, in relation to the different audiences that visit them and the increasingly urgent dialogue between heritage and territories. In particular, the candidate's research will have to take into account educational mediation aimed at school and extracurricular audiences, with a focus on users with special educational needs. The successful candidate will be required to independently conduct research projects and coordinate working groups or research units within funded projects or scientific collaborations. From an educational perspective, the selected candidate will be required to teach in bachelor's, master's and/or doctoral programmes and supervise theses at all levels. The candidate must be available to take on any institutional, organisational and managerial roles assigned by the Faculty of Education.*

SEDE: Brescia.

LINGUA STRANIERA: Inglese.

NUMERO MASSIMO DI PUBBLICAZIONI: 12.

**FACOLTÀ DI SCIENZE LINGUISTICHE E LETTERATURE STRANIERE N. 1
posto.**

**GRUPPO SCIENTIFICO-DISCIPLINARE: 10/ANGL-01 ANGLISTICA E
ANGLOAMERICANISTICA**

***DISCIPLINARY SCIENTIFIC GROUP: 10/ANGL-01 ENGLISH AND ANGLO-
AMERICAN STUDIES***

**SETTORE SCIENTIFICO-DISCIPLINARE: ANGL-01/C LINGUA,
TRADUZIONE E LINGUISTICA INGLESE**

***ACADEMIC DISCIPLINE: ANGL-01/C ENGLISH LANGUAGE, TRANSLATION
AND LINGUISTICS***

DURATA: n. 6 anni.

REGIME DI IMPEGNO: tempo pieno.

AMBITO DI RICERCA: Teoria e tecnica dell'innovazione nell'insegnamento della lingua e linguistica inglese nei diversi livelli di istruzione, scolastico e universitario, mediante l'integrazione delle nuove tecnologie e dell'intelligenza artificiale secondo un approccio *task-based*.

FIELD OF RESEARCH: *The theory and techniques of innovation in the teaching of English language and linguistics across different levels of education, at both secondary and tertiary level, through the integration of new technologies and artificial intelligence, according to a task-based approach.*

FUNZIONI: Al ricercatore sarà richiesto di svolgere attività didattica, fornire assistenza agli studenti e partecipare all'organizzazione didattica e scientifica secondo le necessità della Facoltà. Particolare attenzione dovrà essere rivolta ad attività innovative relative alla promozione e all'implementazione della internazionalizzazione.

FUNCTIONS: *The researcher will also be required to carry out teaching activities, provide assistance to students, and participate in the organization of teaching and scientific activities according to the needs of the Faculty. Particular attention must be devoted to innovative initiatives aimed at promoting and implementing internationalization.*

SEDE: Milano.

LINGUA STRANIERA: Spagnolo.

NUMERO MASSIMO DI PUBBLICAZIONI: 12.

ULTERIORI REQUISITI RICHIESTI: Per i candidati non in possesso di un titolo di studio - di scuola superiore o di laurea - conseguito in lingua italiana, è richiesta la conoscenza, almeno strumentale, della lingua italiana.

FACOLTÀ DI PSICOLOGIA

N. 3 posti.

Posto n. 1

GRUPPO SCIENTIFICO-DISCIPLINARE: 14/GSPS-05 SOCIOLOGIA GENERALE

DISCIPLINARY SCIENTIFIC GROUP: 14/GSPS-05 GENERAL SOCIOLOGY

SETTORE SCIENTIFICO-DISCIPLINARE: GSPS-05/A SOCIOLOGIA GENERALE

ACADEMIC DISCIPLINE: GSPS-05/A GENERAL SOCIOLOGY

DURATA: n. 6 anni.

REGIME DI IMPEGNO: tempo pieno.

AMBITO DI RICERCA: L'ambito di ricerca riguarda la Sociologia generale con particolare riferimento allo studio del *welfare*, alla valutazione delle politiche e dei servizi e all'analisi del loro impatto sociale e familiare lungo il corso di vita, anche attraverso lo sviluppo e l'applicazione di modelli di valutazione empiricamente fondati.

FIELD OF RESEARCH: *The research activities focus on General Sociology, with particular reference to the study of welfare, the evaluation of policies and services, and the analysis of their social and family impact across the life course, including the development and application of empirically grounded evaluation models.*

FUNZIONI: Sotto il profilo scientifico, il/la candidato/a selezionato/a dovrà svolgere ricerche empiriche e produrre pubblicazioni scientifiche di elevato *standard* a livello nazionale e internazionale su temi coerenti con il settore scientifico-disciplinare GSPS-05/A. È richiesta documentata attività di ricerca sui temi del bando e comprovata esperienza nella conduzione di studi empirici, anche mediante approcci qualitativi, *mixed methods* e di ricerca-azione. Il/la candidato/a dovrà condurre in modo autonomo progetti di ricerca, assumere responsabilità progettuali e sviluppare progetti competitivi anche in collaborazione con istituzioni pubbliche e organizzazioni del Terzo settore, contribuendo progressivamente alla capacità di attrarre finanziamenti esterni. Saranno particolarmente apprezzati profili con solido radicamento sociologico, capaci di integrare ricerca empirica e sviluppo metodologico nell'ambito della valutazione delle politiche e dei servizi, aperti al dialogo interdisciplinare e attenti alla promozione di ricerche con ricadute applicative e processi di *knowledge transfer*. Sotto il profilo didattico, il/la candidato/a selezionato/a sarà tenuto/a a svolgere attività di docenza in lingua italiana e/o inglese negli insegnamenti riconducibili al settore GSPS-05/A e ai settori affini nei corsi di laurea triennale e magistrale della Facoltà e a supervisionare tesi a ogni livello, contribuendo altresì alle attività di tutorato, ai servizi agli studenti e alle attività istituzionali. L'attività di didattica e di ricerca svolta nel medesimo gruppo scientifico-disciplinare presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore costituisce specifico titolo di valutazione ai fini

del conferimento del contratto.

FUNCTIONS: *From a scientific perspective, the selected candidate will be required to conduct empirical research and produce high-standard scientific publications at both the national and international levels on topics consistent with the GSPS-05/A academic discipline. Documented research activity on the topics outlined in this call and proven experience in conducting empirical studies are required, including the use of qualitative, mixed-methods, and action-research approaches. The candidate will be expected to independently carry out research projects, assume project-related responsibilities, and develop competitive research initiatives, also in collaboration with public institutions and third-sector organizations, progressively contributing to the attraction of external funding. Particular consideration will be given to candidates with a solid grounding in sociology, capable of integrating empirical research with methodological development in the evaluation of policies and services, open to interdisciplinary dialogue, and attentive to the promotion of applied research and knowledge transfer processes. From a teaching perspective, the selected candidate will be required to teach courses in Italian and/or English within the GSPS-05/A academic discipline and related fields in undergraduate and graduate programs of the Faculty, supervise theses at all levels, and contribute to tutoring, student services, and the institutional activities of the Faculty. Teaching and research activities carried out within the same disciplinary scientific group at Università Cattolica del Sacro Cuore constitute a specific evaluation title for the awarding of the contract.*

SEDE: Milano.

LINGUA STRANIERA: Inglese.

NUMERO MASSIMO DI PUBBLICAZIONI: 12.

ULTERIORI REQUISITI RICHIESTI: Per i candidati non in possesso di un titolo di studio - di scuola superiore o di laurea - conseguito in lingua italiana, è richiesta la conoscenza, almeno strumentale, della lingua italiana.

Posto n. 2

GRUPPO SCIENTIFICO-DISCIPLINARE: 11/PSIC-03 PSICOLOGIA SOCIALE, DEL LAVORO E DELLE ORGANIZZAZIONI

DISCIPLINARY SCIENTIFIC GROUP: 11/PSIC-03 SOCIAL, WORK AND ORGANIZATIONAL PSYCHOLOGY

SETTORE SCIENTIFICO-DISCIPLINARE: PSIC-03/A PSICOLOGIA SOCIALE

ACADEMIC DISCIPLINE: PSIC-03/A SOCIAL PSYCHOLOGY

DURATA: n. 6 anni.

REGIME DI IMPEGNO: tempo pieno.

AMBITO DI RICERCA: “Prevenzione e promozione della salute secondo l’approccio di psicologia di comunità”. L’attività di ricerca sarà dedicata all’applicazione dei principi e dei metodi della psicologia di comunità al tema della prevenzione e della promozione della salute. In particolare, la ricerca si concentrerà sulla comprensione delle determinanti psicosociali dei comportamenti legati alla salute, dei *pattern* che li caratterizzano e del loro legame con gli esiti in termini di salute e benessere. Particolare attenzione sarà dedicata all’utilizzo di approcci *mixed methods*, qualitativi e quantitativi, nella ricerca valutativa applicata a programmi e interventi di prevenzione e promozione della salute rivolti in particolare ad adolescenti e giovani adulti.

FIELD OF RESEARCH: “*Prevention and health promotion according to the community psychology approach*”. *The research activity will be dedicated to applying the principles and methods of community psychology to the topics of prevention and health promotion. In particular, the research will focus on understanding the psychosocial determinants of health-related behaviors, the patterns that characterize them, as well as their link to health and well-being outcomes. Particular attention will be paid to the use of mixed methods, both qualitative and quantitative, in evaluative research applied to health prevention and promotion programs and interventions aimed specifically at adolescents and young adults.*

FUNZIONI: Il ricercatore/la ricercatrice a tempo determinato sarà altresì impiegato/a in attività di didattica, anche in lingua inglese, relativa agli insegnamenti previsti dal settore scientifico-disciplinare PSIC-03/A, oltretutto della scuola di dottorato e delle scuole di specializzazione comprese nell’offerta formativa della Facoltà di Psicologia. Il/la candidato/a sarà anche impiegato/a in attività di servizio agli studenti e alle studentesse e in attività istituzionali della Facoltà di Psicologia. Si segnala, inoltre che al/la candidato/a sarà richiesto di condurre in modo autonomo progetti di ricerca e coordinare piccoli gruppi di lavoro o di ricerca nell’ambito di progetti finanziati o collaborazioni scientifiche. Il/la candidato/a condurrà rassegne della letteratura, ricerche *cross-culturali* e nell’impiego dell’approccio statistico *person-centered*. Infine, sarà richiesto un impegno nella gestione dei rapporti con istituzioni ed enti del Terzo settore nell’ambito dello svolgimento di attività di ricerca applicata, divulgazione e consulenza, inquadrabili nell’ambito della Terza missione.

FUNCTIONS: *The fixed-term researcher will be involved in teaching activities relating to the subjects covered by the scientific-disciplinary sector PSIC-03/A, including those delivered in English, as well as the Doctoral School and Specialization Schools included in the educational offering of the Faculty of Psychology. The candidate will also be involved in student services and institutional activities of the Faculty of Psychology. Moreover, the candidate will be required to independently conduct research projects and coordinate small working or research groups within the framework of funded projects or scientific collaborations. The candidate will conduct literature reviews, cross-cultural research, and the use of the person-centered statistical approach. Finally, the candidate*

will be required to manage relations with institutions and Third sector organizations in the context of applied research, dissemination, and consulting activities, which fall within the scope of the Third Mission.

SEDE: Milano.

LINGUA STRANIERA: Inglese e spagnolo.

NUMERO MASSIMO DI PUBBLICAZIONI: 12.

ULTERIORI REQUISITI RICHIESTI: Per i candidati non in possesso di un titolo di studio - di scuola superiore o di laurea - conseguito in lingua italiana, è richiesta la conoscenza, almeno strumentale, della lingua italiana.

Posto n. 3

GRUPPO SCIENTIFICO-DISCIPLINARE: 11/PSIC-03 PSICOLOGIA SOCIALE, DEL LAVORO E DELLE ORGANIZZAZIONI

DISCIPLINARY SCIENTIFIC GROUP: 11/PSIC-03 SOCIAL, WORK AND ORGANIZATIONAL PSYCHOLOGY

SETTORE SCIENTIFICO-DISCIPLINARE: PSIC-03/B PSICOLOGIA DEL LAVORO E DELLE ORGANIZZAZIONI

ACADEMIC DISCIPLINE: PSIC-03/B WORK AND ORGANIZATIONAL PSYCHOLOGY

DURATA: n. 6 anni.

REGIME DI IMPEGNO: tempo pieno.

AMBITO DI RICERCA: Il/la candidato/a selezionato/a dovrà svolgere attività di ricerca nell'ambito del settore scientifico-disciplinare PSIC-03/B. Nello specifico il profilo approfondirà come le trasformazioni sociotecniche del lavoro stanno ridefinendo il senso dell'esperienza lavorativa e il rapporto tra persone e organizzazioni, rendendo centrale la ricostruzione di appartenenza e significato. In questa prospettiva, la ricerca, in particolare, verterà su come il *Diversity, Equity & Inclusion* si configuri come processo di ridefinizione dei confini organizzativi - identitari, professionali e sociotecnici - entro cui si negoziano differenze e possibilità di partecipazione e appartenenza con risonanza e impatti a livello di benessere a livello individuale, gruppale e organizzativo. Particolare rilevanza assume pertanto lo studio del ruolo dei dispositivi e funzioni organizzative quali *boundary objects/spanners* capaci di mediare tra comunità, professioni, saperi e pratiche differenti.

FIELD OF RESEARCH: *The profile will examine how socio-technical transformations of work are reshaping the meaning of work experience and the relationship between individuals and organizations, making the reconstruction of belonging and meaning increasingly central. From this perspective, the research will focus in particular on how*

Diversity, Equity & Inclusion (DE&I) can be understood as a process of redefining organizational boundaries—identity-based, professional, and socio-technical—within which differences and opportunities for participation and belonging are negotiated, with resonance and impacts on individual, group, and organizational well-being. Particular relevance is therefore given to studying the role of organizational mechanisms and functions as boundary objects/spanners capable of mediating among different communities, bodies of knowledge, and practices.

FUNZIONI:

- Ricerca e divulgazione scientifica (*paper*, convegni);
- docenza in riferimento alle tematiche di ricerca;
- sviluppo di reti di ricerca nazionali e internazionali;
- diffusione dei risultati e Terza missione.

FUNCTIONS:

- *Scientific research and dissemination (papers, conferences);*
- *teaching;*
- *development of national and international research networks;*
- *public engagement.*

SEDE: Brescia.

LINGUA STRANIERA: Inglese.

NUMERO MASSIMO DI PUBBLICAZIONI: 12.

FACOLTÀ DI SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

N. 1 posto.

GRUPPO SCIENTIFICO-DISCIPLINARE: 14/GSPS-05 **SOCIOLOGIA GENERALE**

DISCIPLINARY SCIENTIFIC GROUP: 14/GSPS-05 **GENERAL SOCIOLOGY**

SETTORE SCIENTIFICO-DISCIPLINARE: GSPS-05/A **SOCIOLOGIA GENERALE**

ACADEMIC DISCIPLINE: GSPS-05/A **GENERAL SOCIOLOGY**

DURATA: n. 6 anni.

REGIME DI IMPEGNO: tempo pieno.

AMBITO DI RICERCA: Sviluppo teorico ed empirico del paradigma della generatività sociale in ambiti diversi della vita sociale.

FIELD OF RESEARCH: *Theoretical and empirical development of the paradigm of social generativity in different areas of social life.*

FUNZIONI: Attività di ricerca pertinente al settore scientifico di riferimento con focalizzazione sul paradigma della generatività sociale nelle organizzazioni, nelle politiche di *welfare* territoriale e nei processi educativi. Il candidato dovrà gestire e sviluppare relazioni scientifiche a livello internazionale e impegnarsi in proposte progettuali e progetti di ricerca a livello nazionale e internazionale anche con funzioni di coordinamento. L'attività di ricerca dovrà inoltre puntare alla pubblicazione di articoli scientifici su riviste internazionali. L'attività didattica sarà rivolta ai temi della generatività sociale nel quadro di uno sviluppo teorico della sociologia, a livello europeo e internazionale. Comprenderà anche la supervisione di tesi triennali, magistrali e dottorali. Il candidato dovrà essere disponibile ad assumere eventuali compiti di didattica ufficiale, anche in lingua inglese, e ruoli istituzionali, organizzativi e gestionali assegnati dalla Facoltà.

FUNCTIONS: *Research activities relevant to the scientific field of reference, focusing on the paradigm of social generativity in organizations, territorial welfare policies, and educational processes. The candidate will be required to manage and develop scientific relationships at the international level and engage in project proposals and research projects at the national and international level, including coordination functions. Research activities will also aim at the publication of scientific articles in international journals. Teaching activities will focus on the themes of social generativity within the framework of theoretical developments in sociology at European and international level. They will also include the supervision of bachelor's, master's, and doctoral theses. The candidate must be available to take on any official teaching duties, including in English, and institutional, organizational, and managerial roles assigned by the Faculty.*

SEDE: Milano.

LINGUA STRANIERA: Inglese.

NUMERO MASSIMO DI PUBBLICAZIONI: 12.

ULTERIORI REQUISITI RICHIESTI: Per i candidati non in possesso di un titolo di studio - di scuola secondaria superiore o di laurea - conseguito in lingua italiana, è richiesta la conoscenza, almeno strumentale, della lingua italiana.

Art. 2

Requisiti per l'ammissione alle procedure di valutazione

Sono ammessi alle procedure di valutazione i soggetti italiani e stranieri in possesso del titolo di dottore di ricerca o titolo equivalente. Sono altresì ammessi a partecipare alla valutazione coloro che hanno usufruito per almeno. tre anni dei contratti stipulati ai sensi dell'articolo 1, comma 14, della legge 4 novembre 2005, n. 230.

Non sono ammessi a partecipare alle procedure di valutazione:

- i soggetti già assunti a tempo indeterminato come professori universitari di prima o di seconda fascia o come ricercatori universitari, ancorché cessati dal servizio nonché i soggetti che abbiano già usufruito, per almeno un triennio, dei contratti di ricercatore a tempo determinato (RTT);
- coloro che versino in una delle cause di incompatibilità stabilite dal Codice etico dell'Ateneo.

I requisiti e i titoli per ottenere l'ammissione devono essere posseduti alla data di scadenza del termine utile per la presentazione delle domande.

L'esclusione per difetto dei requisiti di ammissione è disposta con provvedimento motivato del Rettore.

Art. 3

Presentazione della domanda

Coloro che intendono partecipare alle procedure di valutazione di cui al precedente art. 1, devono presentare la domanda al Magnifico Rettore dell'Università Cattolica del Sacro Cuore.

Il bando è reso pubblico sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana e sul sito *internet* dell'Ateneo all'indirizzo: <http://progetti.unicatt.it/progetti-ateneo-milano-brescia-piacenza-e-cremona-ricercatori-a-tempo-determinato-legge-240-2010-art-24#content>.

La domanda di ammissione alla procedura selettiva, nonché i titoli posseduti, i documenti e le pubblicazioni ritenute utili, devono essere presentati, a pena di esclusione, per via telematica, utilizzando l'applicazione informatica PICA (Piattaforma integrata concorsi Atenei) <https://pica.cineca.it/unicatt/>.

Al riguardo i candidati sono invitati a consultare Linee guida per la compilazione della domanda di partecipazione alle procedure di selezione sulla piattaforma integrata concorsi atenei "PICA".

Il candidato potrà accedere alla piattaforma del concorso utilizzando le credenziali rilasciate direttamente dalla piattaforma, con il proprio account LOGINMIUR, REPRISE o REFEREES.

Il candidato dovrà compilare la domanda in tutte le sue parti e allegare i documenti in formato elettronico PDF.

Entro la scadenza di presentazione della domanda il sistema consente il salvataggio in modalità bozza. La data di presentazione telematica della domanda di partecipazione alla procedura è certificata dal sistema informativo mediante ricevuta che verrà automaticamente inviata via e-mail. Allo scadere del termine utile per la presentazione, il sistema non permetterà più l'accesso e l'invio del modulo elettronico.

Ad ogni domanda verrà attribuito un numero identificativo che, unitamente al codice concorso indicato nell'applicazione informatica, dovrà essere specificato per qualsiasi comunicazione successiva.

La procedura di compilazione e invio telematico della domanda dovrà essere completata entro e non oltre le ore 16.00 del trentesimo giorno successivo a quello di pubblicazione dell'avviso del bando nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana. Qualora il termine cada in giorno festivo, la scadenza è prorogata al primo giorno feriale utile.

La presentazione della domanda di partecipazione dovrà essere perfezionata e conclusa secondo le seguenti modalità:

- mediante firma digitale utilizzando *smart card*, *token* USB o firma remota, che consentano al titolare di sottoscrivere documenti generici utilizzando un *software* di firma;
- mediante caricamento di un *file* con estensione p7m per chi non dispone di dispositivi di firma digitale compatibili.

In questo caso sarà necessario salvare sul proprio PC il *file* PDF generato dal sistema, firmare digitalmente il documento, senza apportare alcuna modifica, e caricarlo nuovamente sul sistema con l'estensione p7m.

In caso di impossibilità di utilizzo di una delle opzioni sopra riportate, il candidato dovrà salvare sul proprio PC il *file* PDF generato dal sistema e, senza in alcun modo modificarlo, stamparlo e apporre la propria firma per esteso sull'ultima pagina.

Tale documento completo dovrà essere prodotto in PDF via scansione e, il *file* così ottenuto, dovrà essere caricato sul sistema.

Non saranno ammesse altre forme di invio delle domande o di documentazione utile per la partecipazione alla procedura.

In caso di comprovata impossibilità tecnica da parte dei sistemi informatici adottati dall'Ateneo, l'Università Cattolica si riserva di accettare la domanda di ammissione anche con modalità diverse (posta elettronica certificata all'indirizzo: risorse.umane@pec.ucsc.it) rispetto a quanto indicato nei precedenti paragrafi.

Il candidato che intenda partecipare a più concorsi dovrà presentare per ogni procedura una domanda distinta.

Art. 4

Contenuto della domanda

Nella domanda i candidati devono chiaramente indicare:

- 1) cognome e nome;
- 2) luogo e data di nascita;
- 3) codice fiscale (per i candidati stranieri che non lo indicassero, lo stesso sarà determinato a cura dell'Università);

- 4) luogo di residenza;
- 5) cittadinanza;
- 6) se cittadino italiano, l'iscrizione nelle liste elettorali con l'indicazione del comune ovvero i motivi della eventuale non iscrizione o cancellazione dalle stesse; ovvero se cittadino straniero, dichiarazione di godimento dei diritti civili e politici nello stato di appartenenza o di provenienza;
- 7) di non aver riportato condanne penali o le eventuali condanne riportate, indicando gli estremi delle relative sentenze e gli eventuali procedimenti penali pendenti a loro carico;
- 8) di non essere stato destituito dall'impiego presso una Pubblica Amministrazione per persistente insufficiente rendimento e di non essere stato dichiarato decaduto da un impiego statale, ai sensi dell'art. 127, lettera d), del d.p.r. 10 gennaio 1957, n. 3 e successive modifiche e integrazioni;
- 9) di non rivestire la qualifica di professore di prima fascia o di seconda fascia o di ricercatore universitario a tempo indeterminato, ancorché cessato dal servizio, di non avere già usufruito, per almeno un triennio, dei contratti di ricercatore a tempo determinato (RTT);
- 10) di non trovarsi in una delle cause di incompatibilità previste dal Codice etico dell'Ateneo;
- 11) la valutazione cui si intende partecipare (precisando la Facoltà, il gruppo scientifico-disciplinare, il settore scientifico-disciplinare e l'ambito di ricerca).

Ogni candidato può eleggere nella domanda un domicilio speciale ai fini delle comunicazioni da parte dell'Amministrazione universitaria.

Ogni eventuale variazione dello stesso deve essere tempestivamente comunicata al Servizio personale docente e tecnico amministrativo (Ufficio Amministrazione concorsi e Segreteria docenti) dell'Università Cattolica del Sacro Cuore - Largo Gemelli, 1 - 20123 Milano.

I candidati con disabilità devono specificare nella domanda l'ausilio necessario in relazione alla propria disabilità, nonché l'eventuale necessità di tempi aggiuntivi per l'espletamento delle prove, ai sensi della legge 5 febbraio 1992, n. 104.

Questa Amministrazione universitaria non si assume alcuna responsabilità per il caso di irreperibilità del destinatario e per dispersione di comunicazioni dipendente da inesatta indicazione del recapito da parte del candidato o da mancata oppure tardiva comunicazione del cambiamento dell'indirizzo indicato nella domanda.

Questa Amministrazione universitaria, inoltre, non si assume alcuna responsabilità per l'eventuale mancato oppure tardivo recapito delle comunicazioni relative al concorso per cause non imputabili a colpa dell'Amministrazione stessa, ma a fatto di terzi, a caso fortuito o forza maggiore.

Art. 5

Allegati alla domanda

La domanda deve essere corredata da:

- 1) il *curriculum* della propria attività scientifica, professionale e didattica, debitamente firmato;
- 2) i titoli e le pubblicazioni che si intendono sottoporre a valutazione nel rispetto del limite massimo eventualmente previsto;
- 3) l'elenco numerato dei titoli e delle pubblicazioni presentati, debitamente firmato;
- 4) la fotocopia di un documento di riconoscimento;
- 5) la fotocopia del codice fiscale.

I candidati aventi cittadinanza italiana o di altro Stato membro dell'Unione Europea, possono produrre i titoli in originale o in copia autenticata, ovvero, nei casi consentiti dagli artt. 46 e 47 del d.p.r. 28 dicembre 2000, n. 445, mediante dichiarazioni sostitutive di certificazioni o dichiarazioni sostitutive dell'atto di notorietà attestanti la conformità all'originale delle copie in carta semplice.

I cittadini di Stati non appartenenti all'Unione Europea regolarmente soggiornanti in Italia possono utilizzare le dichiarazioni sostitutive di cui ai sopra citati articoli 46 e 47 limitatamente agli stati, alle qualità personali e ai fatti certificabili o attestabili da parte di soggetti pubblici italiani.

I cittadini di Stati non appartenenti all'Unione Europea autorizzati a soggiornare in Italia, possono utilizzare le dichiarazioni sostitutive di cui ai sopra citati articoli 46 e 47, nei casi in cui la produzione delle stesse avvenga in applicazione di convenzioni internazionali fra l'Italia e il Paese di provenienza del dichiarante.

Nei restanti casi, i cittadini di Stati non appartenenti all'Unione Europea possono documentare gli stati, le qualità personali e i fatti mediante certificati o attestazioni rilasciati dalla competente autorità dello Stato estero.

Ai certificati e alle attestazioni indicati nel comma precedente, redatti in lingua straniera, deve essere allegata una traduzione in lingua italiana autenticata dall'autorità consolare italiana che ne attesti la conformità all'originale.

L'Amministrazione si riserva la facoltà di procedere a idonei controlli sulla veridicità del contenuto delle dichiarazioni sostitutive.

Non è consentito il riferimento a documenti, titoli e pubblicazioni già presentati all'Università.

Art. 6

Invio delle pubblicazioni

Le pubblicazioni scientifiche che i candidati intendono presentare devono essere allegate

alla domanda e vanno inviate esclusivamente, per via telematica, utilizzando l'applicazione informatica di cui all'art. 3 del presente bando con il relativo elenco firmato.

Le pubblicazioni contenute nell'elenco ma non prodotte o l'invio di pubblicazioni non comprese nell'elenco allegato alla domanda, non verranno prese in considerazione dalla Commissione giudicatrice.

Sono considerate valutabili, ai fini della presente procedura di valutazione esclusivamente le pubblicazioni, compresa la tesi di dottorato, e i testi accettati per la pubblicazione secondo le norme vigenti, nonché saggi inseriti in opere collettanee e articoli editi su riviste in formato cartaceo o digitale con esclusione di note interne o rapporti dipartimentali.

Dopo la scadenza del termine stabilito dal bando, non sarà ammessa alcuna integrazione documentale o acquisizione di ulteriori pubblicazioni da parte della Commissione.

Non è consentito il rinvio alle pubblicazioni prodotte per la partecipazione a un'altra valutazione.

Le pubblicazioni redatte in lingua straniera possono essere presentate nella lingua di origine, se essa è una delle seguenti: francese, inglese, tedesco e spagnolo. Altrimenti dovranno essere tradotte in una delle predette lingue.

Per le valutazioni riguardanti materie linguistiche, diverse da quelle indicate al comma precedente, possono essere presentate anche pubblicazioni redatte nella lingua oggetto del bando.

Art. 7

Costituzione delle Commissioni esaminatrici

Ogni Commissione esaminatrice è nominata – garantendo ove possibile una equilibrata rappresentanza di donne e uomini – dal Rettore con proprio decreto ed è composta da tre membri, proposti dal Consiglio della facoltà che ha richiesto il bando, appartenenti ai ruoli dei professori universitari e inquadrati nello stesso gruppo scientifico-disciplinare oggetto del bando di cui:

- almeno due appartenenti al ruolo dei professori universitari di I fascia;
- almeno due non incardinati in Università Cattolica.

Su proposta del Consiglio della facoltà interessata il numero dei componenti della Commissione esaminatrice può essere elevato a cinque membri, appartenenti ai ruoli dei professori universitari e inquadrati nello stesso gruppo scientifico-disciplinare oggetto del bando, di cui:

- almeno tre appartenenti al ruolo dei professori universitari di I fascia;
- almeno tre non incardinati in Università Cattolica.

La nomina quali componenti della Commissione di professori appartenenti ad Università straniera è subordinata alla verifica, da parte del Consiglio di facoltà, della corrispondenza - sulla base di tabelle definite dal Ministro dell'Università e della Ricerca - della qualifica al titolo italiano di professore universitario di I o di II fascia, e della riconducibilità delle funzioni svolte al gruppo scientifico-disciplinare oggetto del bando.

Possono essere individuati quali membri della Commissione esaminatrice solo i professori universitari che risultino in possesso dei requisiti previsti dall'art. 6, commi 7 e 8, della legge n. 240/2010.

Il decreto rettorale di costituzione della Commissione esaminatrice è reso pubblico sul sito *internet* dell'Università Cattolica del Sacro Cuore all'indirizzo: <http://progetti.unicatt.it/progetti-ateneo-milano-brescia-piacenza-e-cremona-ricercatori-a-tempo-determinato-legge-240-2010-art-24#content>.

Con il decreto rettorale di cui al primo comma è inoltre designato, su proposta del Consiglio di facoltà, il membro della Commissione che ha il compito di convocare la prima riunione e di dare avvio ai lavori entro trenta giorni dalla data di emanazione del medesimo decreto.

In caso di mancato insediamento della Commissione entro il termine di cui al precedente comma, il Rettore può nominare una nuova Commissione con le modalità del presente articolo.

La Commissione esaminatrice individua al proprio interno il Presidente e il Segretario.

Art. 8

Adempimenti delle Commissioni

Le Commissioni esaminatrici nella prima riunione individuano al proprio interno il Presidente e il Segretario e determinano i criteri da utilizzare nella valutazione dei candidati secondo criteri e parametri, riconosciuti anche in ambito internazionale, individuati dal Ministero dell'Università e della Ricerca con proprio decreto.

Tali criteri sono resi pubblici sul sito *internet* dell'Ateneo almeno sette giorni prima della prosecuzione dei lavori della Commissione esaminatrice.

La valutazione preliminare dei candidati viene effettuata dalla Commissione esaminatrice con motivato giudizio sui titoli, sul *curriculum* scientifico professionale e sulla produzione scientifica, ivi compresa la tesi di dottorato.

A seguito della valutazione preliminare, le Commissioni determinano l'ammissione dei candidati comparativamente più meritevoli, in misura compresa tra il 10 e il 20 per cento del numero degli stessi e comunque non inferiore a sei unità, alla discussione pubblica dei titoli e della produzione scientifica; i candidati sono tutti ammessi alla discussione qualora il loro numero sia pari o inferiore a sei.

Le date e le modalità di svolgimento della discussione saranno rese note sul sito di Ateneo contestualmente alla pubblicazione dei criteri di valutazione dei titoli. I soli candidati ammessi alla discussione riceveranno formale convocazione tramite piattaforma PICA.

Durante la discussione è accertata, inoltre, la conoscenza della lingua o delle lingue eventualmente richieste.

A seguito della discussione, viene attribuito un punteggio ai titoli e a ciascuna delle pubblicazioni presentate dai candidati.

Al termine dei lavori, le Commissioni esaminatrici redigono la graduatoria finale con l'indicazione dell'eventuale vincitore.

I lavori della Commissione esaminatrice, che si svolgeranno eventualmente anche avvalendosi di strumenti telematici, devono concludersi entro 90 giorni dalla data di insediamento della Commissione. Il Rettore può prorogare per una sola volta e per non più di 90 giorni il termine per la conclusione della procedura, per comprovati motivi segnalati dal Presidente della Commissione. Nel caso in cui i lavori non si siano conclusi entro il termine fissato, il Rettore, con provvedimento motivato, nomina una nuova Commissione con le modalità di cui al precedente art. 7.

Gli atti di ogni Commissione esaminatrice sono costituiti dai verbali delle singole riunioni.

Gli atti della procedura di valutazione sono approvati con decreto rettorale.

Il Consiglio di facoltà, considerate le funzioni didattiche e scientifiche per le quali è stata bandita la procedura e valutate le esigenze della Facoltà, può:

- formulare, a maggioranza assoluta degli aventi diritto al voto, la proposta di chiamata del candidato indicato dalla Commissione esaminatrice. La proposta è trasmessa all'Organo direttivo competente, il quale provvederà;
- non procedere alla chiamata.

I contratti - previo colloquio del candidato con l'Assistente ecclesiastico generale, volto a valutare l'adesione ai principi ispiratori dell'Ateneo - sono stipulati in forza di provvedimento del Rettore entro il termine di novanta giorni dalla delibera dell'Organo direttivo competente.

Nel caso di mancata stipulazione del contratto con il candidato vincitore, il contratto può essere stipulato con altro candidato secondo l'ordine della graduatoria, nel rispetto della procedura di cui ai precedenti commi del presente articolo.

Dell'esito della procedura è data pubblicità sul sito *internet* dell'Ateneo.

Art. 9

Documenti per l'assunzione

Il candidato risultato vincitore della procedura di valutazione riceverà comunicazione da parte del Rettore.

Nel termine di trenta giorni dalla data di tale comunicazione, gli interessati, se cittadini italiani o di altro Stato comunitario, pena la decadenza dal diritto all'assunzione, devono far pervenire la seguente documentazione:

- 1) dichiarazione resa ai sensi degli artt. 19, 46 e 47 del d.p.r. 28 dicembre 2000, n. 445, dalla quale risulti:
 - a) data e luogo di nascita;
 - b) cittadinanza;
 - c) godimento dei diritti politici;
 - d) inesistenza di condanne penali che impediscano l'instaurazione di un rapporto di pubblico impiego;
 - e) codice fiscale;
 - f) composizione del nucleo familiare.

La dichiarazione relativa al punto c) deve riportare l'indicazione del possesso del requisito alla data di scadenza del bando.

- 2) n. 2 fotografie formato tessera firmate sul retro.

Qualora i vincitori siano cittadini di Stati non appartenenti all'Unione Europea, devono presentare, nel termine di trenta giorni sopra citato, pena la decadenza al diritto all'assunzione, i seguenti documenti:

- 1) certificato di nascita;
- 2) certificato equipollente al certificato generale del casellario giudiziale rilasciato dalla competente autorità dello Stato di cui il candidato straniero è cittadino. Il candidato straniero, se risiede in Italia, oltre al certificato anzidetto deve autocertificare l'inesistenza di condanne penali che impediscano l'instaurazione di un rapporto di pubblico impiego;
- 3) certificato attestante la cittadinanza;
- 4) certificato attestante il godimento dei diritti politici;
- 5) n. 2 fotografie formato tessera firmate sul retro.

I documenti di cui ai numeri 2), 3) e 4) devono essere di data non anteriore a sei mesi dalla data di comunicazione dell'esito della valutazione.

Il certificato relativo al punto 4) deve riportare l'indicazione del possesso del requisito

alla data di scadenza del bando.

I certificati rilasciati dalle competenti autorità dello Stato di cui il vincitore è cittadino, devono essere conformi alle disposizioni vigenti nello Stato stesso e devono, altresì, essere legalizzati dalle competenti autorità consolari italiane.

Ai certificati indicati nel comma precedente, redatti in lingua straniera, deve essere allegata una traduzione in lingua italiana autenticata dall'autorità consolare italiana o dalla competente rappresentanza diplomatica ovvero da un traduttore ufficiale, che ne attesti la conformità all'originale.

Tali documenti si considereranno prodotti in tempo utile anche se spediti a mezzo raccomandata con avviso di ricevimento, entro il termine sopra indicato. A tal fine farà fede il timbro a data dell'Ufficio postale accettante.

Art. 10

Stato giuridico

Fermo restando quanto stabilito dal “Regolamento per la disciplina dei ricercatori a tempo determinato (RTT) ai sensi dell'art. 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, come modificato dalla legge 29 giugno 2022, n. 79”, si applicano le norme dello Statuto, del regolamento generale di Ateneo, del codice etico dell'Ateneo e degli altri regolamenti dell'Università concernenti i ricercatori universitari, fatte salve specifiche delibere adottate dagli Organi accademici e direttivi e quanto di seguito riportato.

1. Per quanto concerne l'afferenza ai Dipartimenti e agli Istituti e la partecipazione ai rispettivi Consigli:
 - a) a seguito della stipula del contratto, i ricercatori a tempo determinato (RTT) potranno afferire in via primaria e in via secondaria ai Dipartimenti e agli Istituti e i rispettivi Consigli si pronunceranno in ordine alle richieste dei medesimi;
 - b) le richieste di afferenza devono essere presentate anche se il ricercatore a tempo determinato (RTT) risultava già afferente a Dipartimenti e Istituti in quanto professore a contratto;
 - c) coloro che risulteranno afferenti in via primaria a un Dipartimento, a seguito della pronuncia del relativo Consiglio circa la richiesta di afferenza, saranno, a tutti gli effetti, componenti il Consiglio medesimo;
 - d) coloro che risulteranno afferenti in via primaria a un Istituto, a seguito della pronuncia del relativo Consiglio circa la richiesta di afferenza, dovranno essere, a tutti gli effetti, inclusi negli elenchi dell'elettorato attivo e passivo in occasione delle relative elezioni che verranno indette per la designazione delle rappresentanze dei ricercatori universitari;
 - e) coloro che risulteranno afferenti in via secondaria a un Dipartimento o a un Istituto

potranno essere invitati dal rispettivo Consiglio a partecipare, senza diritto di voto, alle riunioni.

2. I ricercatori a tempo determinato (RTT) saranno inclusi, ove non diversamente disciplinato da disposizioni di legge, negli elenchi dell'elettorato attivo e passivo in occasione delle elezioni che verranno indette per la designazione delle rappresentanze dei ricercatori nei diversi Organi dell'Ateneo.
3. I ricercatori a tempo determinato (RTT) possono accedere ai fondi di ricerca con le stesse modalità previste per i ricercatori universitari confermati.
4. I ricercatori a tempo determinato (RTT) sono tenuti alla compilazione degli stessi registri delle attività didattiche e di ricerca cui sono tenuti i ricercatori universitari.
5. Ai ricercatori a tempo determinato (RTT) non può essere riconosciuto il titolo di professore aggregato.
6. L'impegno annuo complessivo per lo svolgimento delle attività di didattica, di didattica integrativa e di servizio agli studenti è pari a 350 ore per il regime a tempo pieno e 200 per il regime a tempo definito.
7. La determinazione dei compiti didattici è definita annualmente dal Consiglio della facoltà nel rispetto di quanto previsto nelle Disposizioni per il conferimento delle attività di didattica ufficiale, integrativa e di supporto, adottate dall'Ateneo.
8. Ai fini della rendicontazione dei progetti di ricerca, la quantificazione figurativa delle attività annue di ricerca, di didattica, di didattica integrativa e di servizio agli studenti, con i connessi compiti preparatori, di verifica e organizzativi, è pari a 1.500 ore annue per il regime a tempo pieno e 750 ore per il regime a tempo definito.
9. I contratti di cui al presente bando non danno luogo a diritti in ordine all'accesso ai ruoli universitari.

Art. 11

Trattamento economico

Per i ricercatori a tempo determinato (RTT) il trattamento annuo lordo onnicomprensivo è determinato dal Consiglio di amministrazione dell'Università Cattolica, a seconda del regime di impegno.

Art. 12

Incompatibilità e svolgimento di ulteriori incarichi

I contratti di cui al presente bando sono incompatibili:

- con altri rapporti di lavoro subordinato, presso soggetti pubblici o privati, fatto salvo quanto previsto dall'art. 24, comma 9 *bis*, della legge 30 dicembre 2010, n. 240;

- con attività libero professionale nel caso di regime di tempo pieno;
- con la titolarità di contratti di ricerca anche presso altre università o enti pubblici di ricerca;
- con le borse di dottorato e in generale con qualsiasi borsa di studio a qualunque titolo conferita da istituzioni nazionali o straniere, salvo il caso in cui questa sia finalizzata alla mobilità internazionale per motivi di ricerca e con gli assegni di ricerca.

Ai ricercatori a tempo determinato (RTT) è consentito lo svolgimento di incarichi esterni nel rispetto del “Regolamento per il conferimento di incarichi esterni ai professori di prima e di seconda fascia e ai ricercatori universitari”.

Art. 13

Brevettazione

L'eventuale realizzazione, nell'espletamento della propria attività, da parte dei titolari dei contratti di cui al presente bando, di un'innovazione suscettibile di brevettazione, è disciplinata in conformità alla normativa vigente in materia e alle disposizioni regolamentari adottate dall'Università Cattolica.

Art. 14

Trattamento dei dati personali

Ai sensi della vigente normativa in materia di protezione dei dati personali e, in particolare, ai sensi del Regolamento UE 2016/679 (*General Data Protection Regulation* – GDPR), i dati personali forniti dai candidati saranno raccolti dall'Università Cattolica del Sacro Cuore, in qualità di Titolare del trattamento, per il tramite dell'ufficio Gestione e amministrazione personale docente, e trattati per finalità di gestione della procedura di valutazione e dell'eventuale procedimento di assunzione in servizio.

All'indirizzo *internet* d'Ateneo <https://www.unicatt.it/privacy> è disponibile l'*Informativa per bandi e concorsi* relativa al trattamento dei dati personali.

Art. 15

Responsabile del procedimento

Responsabile del procedimento concorsuale è il Dott. Federico LIOTTA – Dirigente responsabile Servizi al personale docente e tecnico amministrativo - Largo A. Gemelli, 1 - 20123 Milano (tel. 02/7234.3813 - e-mail: uff.concorsi@unicatt.it).

Art. 16

Norme di rinvio

Per tutto quanto non previsto dal presente bando e dal “Regolamento per la disciplina dei ricercatori a tempo determinato (RTT) ai sensi dell’art. 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, come modificato dalla legge 29 giugno 2022, n. 79”, si applica, in quanto compatibile, la vigente normativa universitaria e quella in materia di accesso agli impieghi nella pubblica amministrazione.

Milano, 30 marzo 2026

IL RETTORE
(Prof.ssa Elena Beccalli)
F.to: E. Beccalli

IL DIRETTORE GENERALE
(a.i. Dott. Alessandro Tuzzi)
F.to: A. Tuzzi

Per copia conforme all'originale.
Milano, 2 aprile 2026

IL FUNZIONARIO DELEGATO

